

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

Peperiksaan Semester Kedua  
Sidang 1992/93

April 1993

RMT 556 - Pengurusan Projek 5

Masa : 3 jam

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi DUA muka surat tercetak sebelum anda memulakan peperiksaan ini.

Jawab EMPAT soalan.

Soalan 1

- (a) Projek-projek yang berjenis usaha bersama (joint-ventures) memerlukan "kebolehan dan komitment pengurusan yang lebih tinggi daripada semua pihak yang terlibat".  
Bincangkan.
- (b) Jelaskan perbezaan di antara arah sesuatu usaha bersama dengan *pengurusan* sesuatu projek usaha bersama.

(25 markah)

Soalan 2

- (a) Jumlah alternatif sistem-sistem pemerolehan (procurement) yang terdapat masakini kian bertambah.  
Bincangkan sebab-sebab disebalik wujudnya pelbagai jenis sistem pemerolehan dan terangkan opsyen-opsyen utama yang boleh didapati.
- (b) Bincangkan bagaimana seorang pengurus projek boleh membantu kliennya di dalam pemilihan kehendak-kehendak pemerolehan yang wajar.

(25 markah)

Soalan 3

- (a) Bincangkan kelebihan-kelebihan dengan adanya seorang pengurus projek sebagai ketua pasukan perunding dan terangkan bagaimana kehendak ini boleh diperolehi dengan sempurna dalam konteks projek-projek yang dikendalikan oleh agensi-agensi kerajaan.
- (b) Dengan ringkas, huraikan tentang kemahiran serta ciri-ciri kepimpinan yang harus ada kepada seorang Pengurus Projek di dalam pergaulannya dengan ahli para perunding lain.

(25 markah)